

# 國立中興大學高等教育深耕計畫 主冊(含國際重點學院)計畫書摘要

本校自1919創校百年，秉「以人為本，學術為要，創造價值，造福人類」之治校理念，培養兼具人文與科學素養、溝通與創新能力、國際視野與社會關懷之菁英人才為辦學主要目標。針對目前教育現況進行盤點與學校問題分析，於「落實教學創新及提升教學品質」、「發展學校特色」、「提升高教公共性」、「善盡大學社會責任」及「國際重點領域」五大面向提出改善之整體規劃及發展方向，以達全面提升至國際一流之總體目標。



## 一、落實教學創新及提升教學品質

(一)第一階段執行成效：107-108年已進行以下五大策略

1. 厚植學生基礎能力：經本計畫推動，作文複寫成績平均成長 6.9%、閱讀素養成績平均成長 14.8%；英外語修課升至 2444 人次，通過英檢 B2 級升至 484 人。邏輯課程修習人數達全校 38.9%；基礎學科建立會考機制，未來將持續發展適性課程。
2. 建構跨域學習環境：經本計畫推動，學生修讀輔系、雙主修達 337 人，參與跨領域工作坊達 326 人次、院核心課程達 179 人、跨領域課程及課程模組達 4561 人次。參與前述活動人數雖大幅提升，仍應持續鼓勵學生發展第二專長。
3. 發展創新教學模式：經本計畫推動，教師培力活動達 832 人次，創新教學課程達 154 門，個人型教學計畫達 64 件，受益學生數高達 5373 人次，實作作品成果

959 件，形成一股教學新能量，未來應強化投入數位學習發展，擴大影響效益。

4. **建構創新創業環境**：經本計畫推動，107-108 年創業課程共 26 門，修課學生計 665 人次，實作作品與創業企劃案達 52 件，未來仍應強化並擴增創新創業課程範圍。
5. **培養學生就業能力**：經本計畫推動，校外實習平均增至 480 人，時數平均達 85420 小時，創發團隊兩年共 146 隊，獲獎 77 隊，考取專業證照共 897 人，參與職涯諮詢共 559 人。實習媒合類型未來尚待擴張，校友流向追蹤亦為需持續努力之要務。

(二)第二階段規劃：109-111 年將精進以下四大策略

1. **厚植學生基礎能力**：將精進本國語文能力、提升英外語文能力、培養邏輯運算能力、深化基礎學科能力。
2. **建構跨域學習環境**：將提高跨領域學習動機、推動跨領域課程實施。
3. **發展創新教學模式**：將深化教師教學支持系統、促進教師教學創新發展。
4. **培養創業就業能力**：將建構創新創業生態環境、擴大參與實習實作機會、加值學生就業職能發展。

## 二、發展學校特色

(一)第一階段執行成效：107-108 年已進行以下四大策略

1. **產學合作**：經本計畫推動，已達成創新智財管理與課程穩健成長，推廣研發成果卓越獲獎無數，在地特色產學合作成果豐碩，興創基地進駐啟動，師生創業能量等顯著。將精進推廣及強化智財保護管理，多元媒體宣傳與一站式完整創業輔導。
2. **國際化/國際交流**：經本計畫推動，赴境外進修生人數大幅成長，首創「我的國際觀(關)」活動，獲歐盟 Erasmus+計畫 3 件，外籍學位生人數明顯成長等優異成效。第二階段持續精進境外學生之學業及生活輔導，對內建構友善之國際化教育環境，對外拓展學生國際參與途徑，致力培養學生國際視野及移動力。
3. **研究能量**：經本計畫推動，已成功延攬 2 位玉山學者，獲中研院院士 1 位，研發能量激增，教師獲獎無數，十大強項穩居 ESI 前 1%，全校論文發表量與 HiCi 高引用論文數皆成長 10% 以上，國際合作論文成長 7.22% 等卓越成效。第二階段持續增加彈薪修改等多元獎勵辦法，提高論文質量與被引用率。
4. **優勢特色**：經本計畫推動，成效卓著，已建構國家級食安檢測中心，培育眾多農生食安人才，智慧機械創業成效全台第一，成立智慧農業研發中心與建置 ENABLE Center 培植跨領域團隊等。第二階段持續擴大農生領域的社會貢獻度，興建智慧機械技術研發中心，主導台灣智慧機械人才培育與研發。

(二)第二階段規劃：109-111 年將精進以下四大策略

1. **精進產學合作**：將強化產學合作及優化創新創業。
2. **全面推動國際化**：將強化外籍學生招生、建構友善國際化教育環境、與姊妹校共同舉辦交流活動、增修法規促進人才國際連結力、匯集國際學術交流合作成果及拓展學生國際參與途徑。
3. **提升研究能量**：將積極推動人才培育與延攬及積極推動研究品質之精進。
4. **精進優勢特色**：在農業與生命科學領域，將培育生醫食安及新農業前瞻人才，並建構完善食安檢測平台。在智慧機械領域，將開設人才培育課程及成立中台灣智慧機械大聯盟。最後將結合優勢特色推動跨領域研究，鏈結農生與智慧領域研究創新。

### 三、提升高教公共性

(一)第一階段執行成效：107-108 年已進行以下三大策略

1. 完善經濟或文化不利學生協助，促進社會流動機制：經本計畫推動，一年級日間學士班經濟不利學生比率升至 6.9%；興翼捐款達 1015 萬餘元，學習輔導達 3507 人次。未來仍須持續擴增招生員額，並強化學習輔導機制。
2. 積極延攬優秀師資，建立合宜生師結構：經本計畫執行，生師比已自 19.2 降為 14.9。依教育部總量系統計算，則由 19.43 降為 18.93，足見成效。仍將持續檢視延攬、聘任及獎勵等相關規定，增聘專任及專案教師及完善招生名額調控。
3. 落實校務管理能力，定期公開辦學資訊：經本計畫執行，已建置校務研究資料庫，完成資料整合與串接，達辦學資訊公開透明化。未來將增加擴大學生校務參與及落實教師權益保障目標，另獨立呈現精進校務研究系統，提升教學品質策略。

(二)第二階段規劃：109-111 年將精進以下四大策略

1. **完善就學協助機制，促進社會流動**—將擴增經濟或文化不利學生招生員額、編列助學專款提供獎助學金、完善學習輔導機制。
2. **積極延攬優秀師資，合宜生師結構**—將擴大優秀師資之延攬與留才量能、增辦招生計畫活絡招生名額調整機制。
3. **落實生師權益保障，公開辦學資訊**—將擴大學生校務參與、落實教師權益保障、完備校務資訊公開。
4. **精進校務研究系統，提升教學品質**—將擴展校務研究資料庫、推廣校務研究專業發展、精進校務研究議題分析。

### 四、善盡大學社會責任

(一)第一階段執行成效：107-108 年已進行以下三大策略

1. 建立整合機制，有效整合資源：經本計畫推動，完成 USR 辦公室與推動委員會成立，培育 15 隊 USR 種子團隊及萌芽型「浪浪樂活實踐計畫」，未來將整合每年

培育 5 隊具發展潛力之 USR Hub 團隊。

2. 增設獎勵辦法，提升師生參與：經本計畫推動，已增修 6 項鼓勵參與社會責任辦法、推動實踐型創新課程，含實作型通識課程、微課程，108 年修課人數倍增至 270 人次，參與社會責任實踐的教師已超過 60 人，未來將持續強化師生獎勵制度。
3. 建構連結機制，以利永續經營：經本計畫推動，已精準發掘場域問題，成功整合本校跨領域特色帶入地方，未來將強化學校特色與地方需求之對應、發展教學創新課程，徹底解決地方問題。

(二)第二階段規劃：109-111 年將精進以下四大策略

1. 完善組織結構：將更系統化整合教發中心、人社中心與國際事務處等資源。
2. 強化師生參與：將持續推動 USR 服務優良獎項及增修相關辦法鼓勵師生參與 USR。
3. 發展教學創新課程：將推動 USR 講堂及社會實踐型課程，帶領學生至實踐場域進行實作教學；
4. 培育 USR Hub 團隊：將全面整合具發展潛力之團隊，建構學校整體 USR 基盤。

## 五、國際重點領域

(一)第一階段執行成效：107-108 年已進行以下六大策略

1. 標竿學校全面合作：經本計畫推動，已成功推動雙邊研究合作，人才培育成效優異，創新教學成果卓越。第二階段將挹注經費實質推動雙邊研究合作計畫，精進與 UCD 之 3+X 學位學程，推展標竿學校合作經驗至日本等重要學研機構。
2. 發展學院特色：經本計畫推動，學院特色與國際接軌績效優異，邀請國際頂尖學者及培育學生國際觀成效卓越。第二階段持續擴大整體經費挹注，互動交流由單一學院提升至校級合作，以院特色推動與世界一流大學雙邊教研合作。
3. 擴大新南向國際農業發展：經本計畫推動，協助新南向國家農業發展成效卓越，南向國際產學聯盟成果豐碩，站穩區域農業領導地位。第二階段可積極參與亞太農業研究機構聯盟(APAARI)，主導農業議題。
4. 重點提升優勢農生領域：經本計畫推動，已獲高教深耕 3 個特色領域研究中心，農生領域全國第一與創立全國唯一植物教學醫院，引領全國農業應用教學，第二階段應以此發展經驗為基礎，協助本校接近優勢領域成立研究中心。
5. 強化國際學術參與及發展策略：經本計畫推動，已穩健發展農生領域相關國際學會，主辦重要國際學術研討會成果卓越，第二階段持續發展 ISBAB 會務，鼓勵擔任學會理事長或國際期刊主編，以提升本校農生領域國際知名度及領導地位。
6. 培育及延攬國際優秀專業人才：經本計畫推動，已成功延攬全國唯一農業領域玉山學者，選送學生赴世界名校交流成效卓越，擴大國際志工服務與全國首創興學

塾企業導師。第二階段持續使用大數據分析進行全球攬才，選送學生往百大名校深造。

(二)第二階段規劃：109-111 年將精進以下六大策略

1. **與 UCD 及 TAMU 全面合作**：將深化雙邊研究合作、人才培育及教學創新。
2. 積極發展學院特色促進教研國際接軌：將擴大資源挹注學院，與世界百大名校進行雙邊特色合作，厚實學院發展。
3. **擴大新南向國際農業發展**：將與標竿學校合作進行南向國際農業推廣及配合政府新南向政策，設立南向合作雙聯學位；
4. **重點提升優勢「農業特色研究」領域**：將持續強化既有三大農業特色領域研究中心並爭取其他特色領域研究中心之設立；
5. **強化國際學術參與與發展策略**：將持續發展國際學會、舉辦國際研討會及爭取國際知名學會及期刊重要職務；
6. **培育及延攬國際優秀專業人才**：將延攬國際優秀人才、培育國際移動力高階人才，以全面提升本校國際學術影響力，培育具國際觀與競爭力人才。

本校創校百年，為中部首屈一指具有優勢特色之研究型綜合大學。執行深耕計畫後，於教學創新提升、發展學校特色、提升高教公共性、善盡大學社會責任、國際重點領域各面向皆已達成或超越預設目標，成效卓越。未來於第二階段(109-111 年)，將於上述各面向規劃更完善具體之執行措施，以更精進本校教學創新全面優質化，高教公共化，社會責任與貢獻全面化，人才國際化、特色及重點研究領域之成就世界領先，以達本校下一個百年深耕，世紀躍升之新願景及長遠目標。